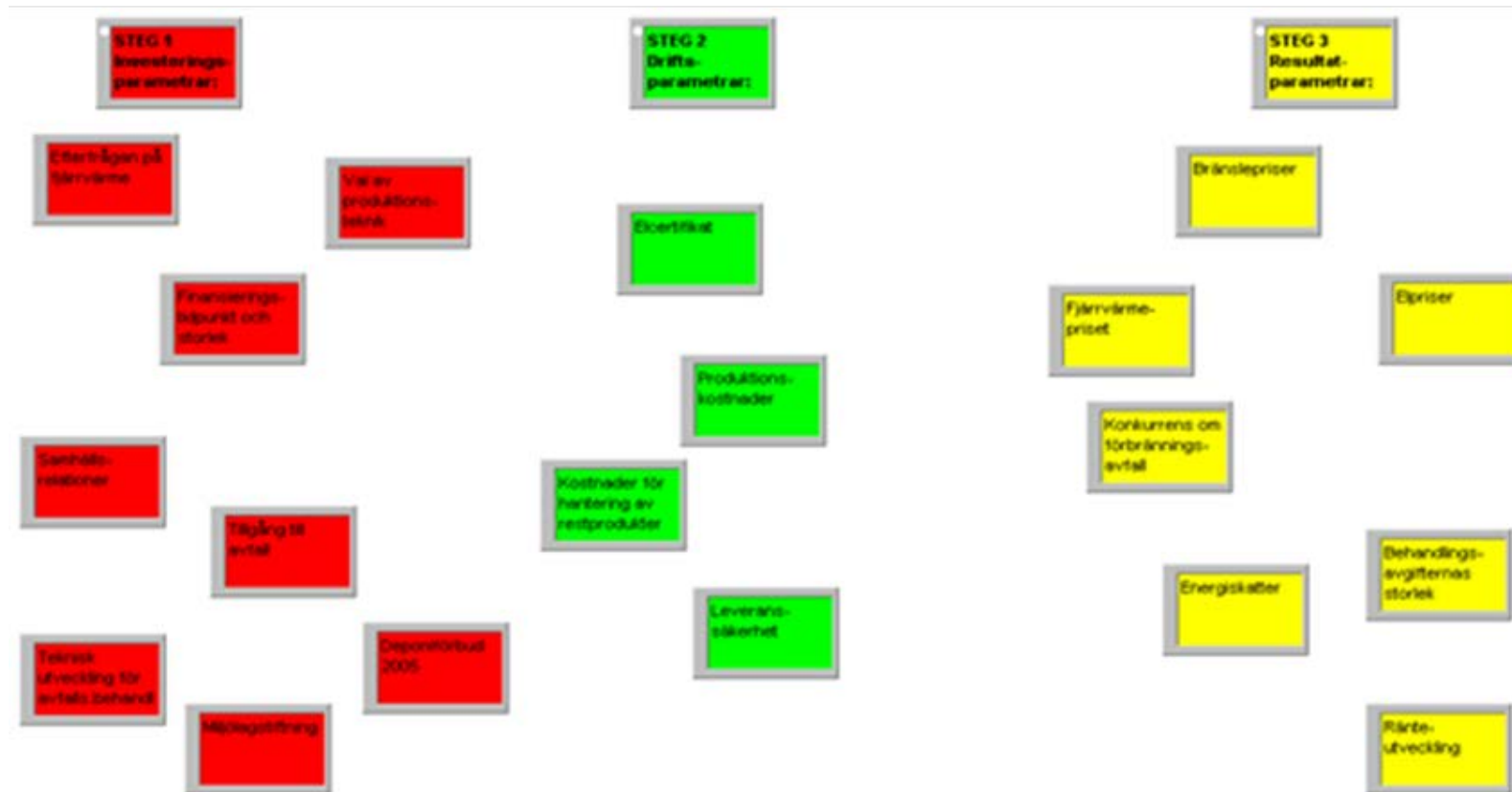




# Workshop 8 april 2019

K&M INDUSTRIA HB

# Identifiera väsentliga beslutsfaktorer



# Analys av väsentliga beslutsfaktorer

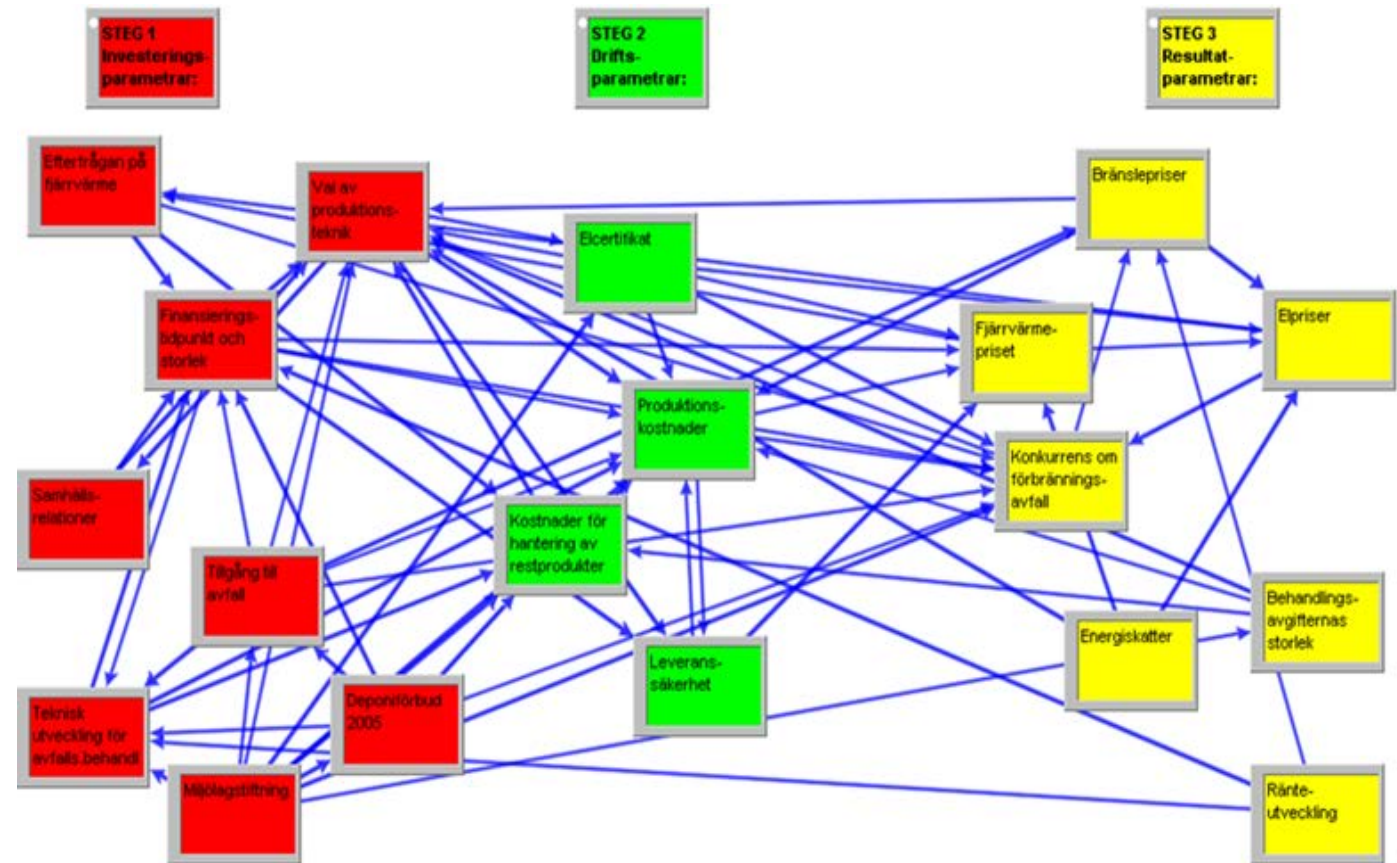
Finance faktorer

Politisk inriktning &  
Regelverk faktorer

Marknadsfaktorer

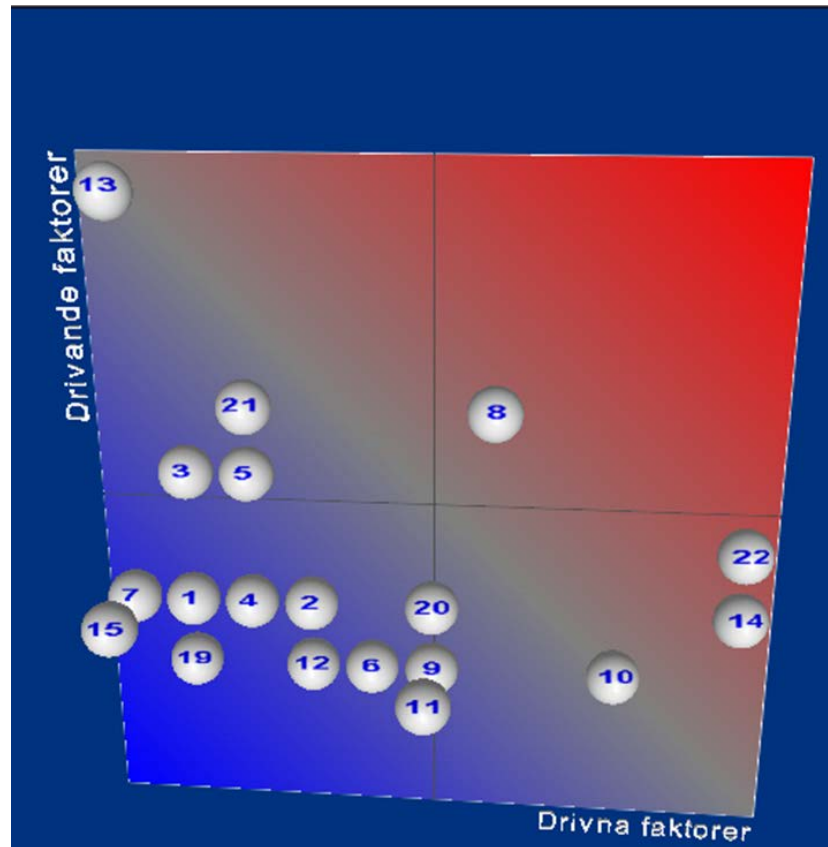
Teknikfaktorer

Övriga faktorer





# Centrala faktorer

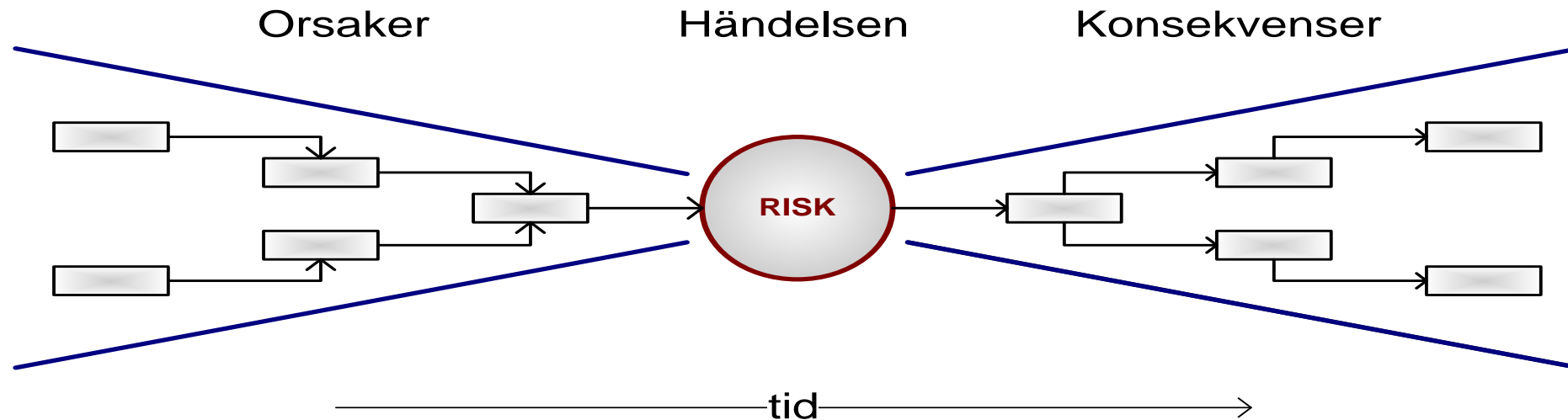


ID	Text
1	Behandlings-avgifternas storlek
2	Bränslepriser
3	Deponiförbud 2005
4	Efterfrågan på fjärrvärme
5	Elcertifikat
6	Elpriser
7	Energiskatter
8	Finansierings-tidpunkt och storlek
9	Fjärrvärme-priset
10	Konkurrens om förbrännings-avfall
11	Kostnader för hantering av restprodukter
12	Leverans-säkerhet
13	Miljölagstiftning
14	Produktions-kostnader
15	Ränte- utveckling
19	Samhälls-relationer
20	Teknisk utveckling för avfalls.behandl
21	Tillgång till avfall
22	Val av produktions-teknik

# Vad är risk

Risk = Framtida oönskad händelse som påverkar uppsatt mål

- Negativt utfall
- Frånvaro av positivt utfall

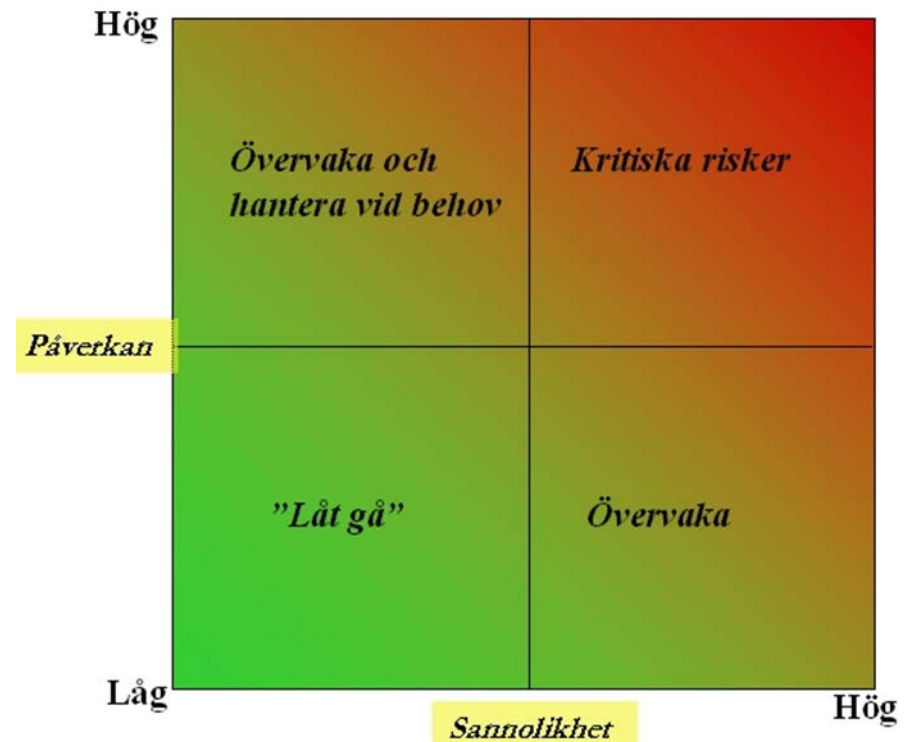


Risken att *<händelse>* pga. *<orsak>* vilket medför *<konsekvens>*

# Risk identifiering och klassificering

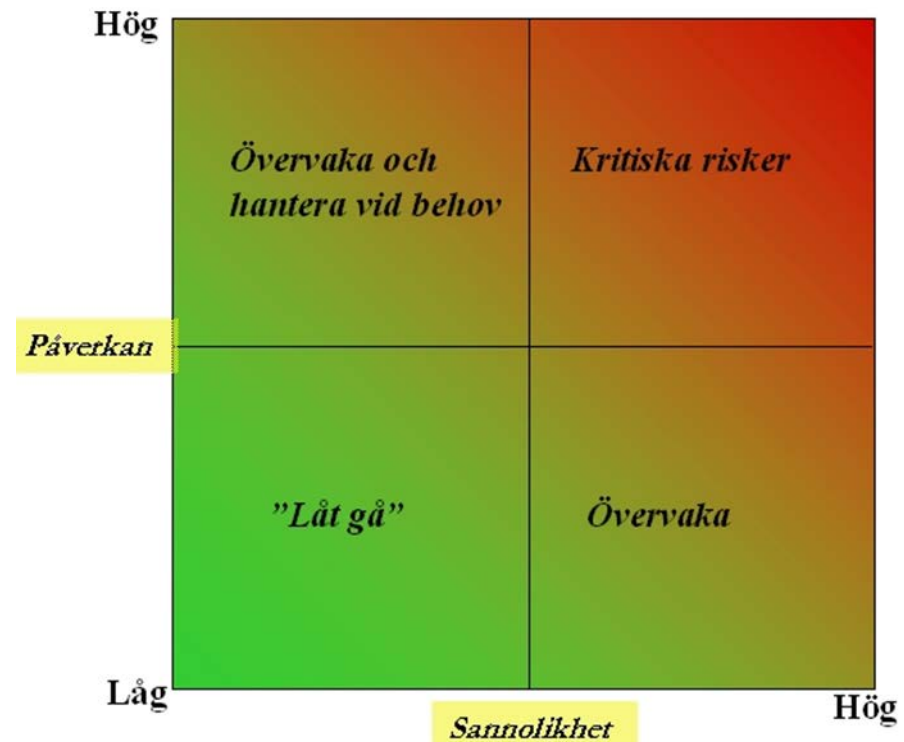
Skalorna för påverkan och sannolikhet baseras på organisationens risktolerans/riskaptit

Riskerna åskådliggörs i en riskkarta  
De kritiska risker som identifierats i riskanalysen måste hanteras



# Riskhantering

Kritiska risker för investeringen  
kan **accepteras** om  
riskägandet och  
handlingsplaner är tydliga.  
kan **reduceras** genom  
förebyggande åtgärder  
Kan **transfereras** till andra  
parter  
kan **undvikas** då möjligt och  
ekonomiskt försvarbart att  
inte ta risken



---

K&M Industria HB  
Management Consulting

Martin Gavelius  
[martin.gavelius@telia.com](mailto:martin.gavelius@telia.com)  
([km.industria@outlook.com](mailto:km.industria@outlook.com))  
+46 70 6033361